

坚持稳中求进 实现内涵发展

——在第二届教职工代表大会第三次全体会议上的报告

(二〇一七年三月一日)

各位代表、同志们:

我受学校委托,向大会做工作报告,请予以审议。

第一部分 2016年工作回顾

2016年是学校“十三五”教育事业发展规划实施的开局之年,学校全面贯彻落实党的十八大、十八届三中、四中、五中、六中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神,认真贯彻落实“四个全面”战略布局,按照省委“五个必须”的时代要求,全面贯彻党的教育方针,紧紧围绕“人才强校、质量立校、管理与特色兴校”的发展战略,以立德树人为根本任务,坚持依法治校,坚持科学发展,不断深化改革,全面提高质量,努力培养高素质的应用型人才,各项事业实现了稳健发展。

一、依法治校能力有效提升

1、学校“十三五”规划、综合改革方案有效制定、实施。深入开展了“十三五”规划专项调研,组织了专题研讨和论证会议,制定并实施了学校“十三五”教育事业发展规划及专项规划,确定了发展思路,提出了主要任务,明确了发展目标。全面落实《辽宁对外经贸学院综合改革方案》,深入推进了各领域的改革,形成了有效的监督与推进机制。

2、法人治理结构不断完善。坚持董事会领导下的校长负责制,认真贯彻落实董事会的各项决议,按照法人治理结构的要求,依法民主选举产生了第五届董事会。充分发挥了

学术委员会作用，统筹行使学术事务的决策、审议、评定和咨询等职权，民主选举产生了第四届学术委员会。充分发挥了教职工代表大会在民主治校中的作用，召开了第二届教职工代表大会第二次全体会议。

3、法治校园建设进一步推进。加强了管理制度建设，做到凡事有章可循，按章办事，新立制度 15 项，修订制度 25 项。完善了法律顾问制度，坚持用法律手段处理危机事务，健全了危机处理机制。开展了以“重宣传、常教育、防风险”为主题的法治进校园系列活动，健全了法治教育和法治实践的有效机制，营造了良好的法治氛围。学校教师的普法微课荣获教育部第二届青少年法制教育优秀课件资源大赛二等奖。

二、党的建设全面加强

4、“两学一做”学习教育深入开展。制定了《“两学一做”学习教育实施方案》，提出并实施了“两两三四一”计划，固化了“党员义务奉献日”活动。实施了“校园先锋工程”，设立了“4×4”校园先锋载体。开展了党委书记、党总支部书记上党课、理论中心组学习、专题座谈会、专题报告会、“佩戴党徽、亮明身份”等系列活动。组织党员干部实地学习了毛丰美的“干”字精神，组织了“党日”活动 7 次。在省直机关“两学一做”学习教育督导考试中，我校获得省直机关第二名。

5、党的基层组织建设不断加强。开展了“三型”党组织建设和党支部示范点建设，教务党总支重点建设学习型党组织，机关和后勤党总支重点建设服务型党组织，教务党总支的教辅党支部被省委高校工委确定为党支部规范化建设示范点。严格执行党内生活制度，组织召开了专题民主生活会，坚持市委常委、党委委员、党总支委员与党员、群众谈话制度。严格党员发展程序，全面运行了“发展党员动态管

理系统”，全年发展党员 48 名，转正党员 63 名，党员队伍质量不断提升。贯彻落实党风廉政建设责任制，坚持同部门、干部签定廉洁自律责任状、承诺书。在省直机关“一先两优”评选活动中，校党委荣获先进党委、国际经贸学院党总支荣获先进党总支、党委书记王万义荣获优秀党务工作者、校长吕红军荣获优秀共产党员。在省高校党建创新成果奖评选中荣获三等奖。

6、群团建设不断加强。开展了卫生示范单位创建、“党员示范寝室”评选以及形式多样的文体活动等，提高了师生的综合素质和文化素养。全面落实《辽宁对外经贸学院体育教育工作方案》，开展了太极拳、跳绳、体育器械等体育项目考核，教职工的身体素质不断提高。提升了教职工的福利待遇，提高了重要教学管理岗位的年薪标准，分配住房进一步改善了教职工的居住条件。开展了建功立业活动，在省直机关工委组织的建功立业活动中，会计学院荣获五一劳动奖状、外国语学院荣获三八红旗集体、实验中心荣获优秀班组。坚持以党建带团建，加强了团员青年思想政治工作，组织了团学干部培训，开展了“活力团支部”、“书香团支部”评选，加强了基层团组织建设。加强了统一战线工作，通过座谈会、意见箱等形式，了解党外知识分子工作、生活情况，畅通了党外知识分子建言献策的渠道。

三、教育教学质量稳步提高

7、教育教学改革深入推进。按照“一二三四五”人才培养模式的要求，完善了人才培养方案管理办法，厘清了培养方案的制定流程，完成了 2014 级、2015 级人才培养方案修订、2016 级人才培养方案制定工作。加强了教学制度建设，健全了教学管理制度体系。完善了课程准入与动态调整机制，制定了课程建设管理办法，修订了教师工作量计算管理办法。完善了校级质量工程项目的运行机制，获批省级教改

项目 13 项，确立了校级教改项目 22 项，启动了校级教学成果奖的申报工作。深化了考试制度改革，推行教考分离，全年试点教考分离课程 119 门。强化了创新创业教育，加大了创业课程开设力度，开设创新创业类课程 10 门，确定校级标志性学科竞赛 10 项、创新创业教育改革试点专业 2 个、校级大学生创新创业教育基地 1 个。推进了大学计算机课程与大学英语课程改革，制定了免修替代管理细则，实现了学生计算机能力与外语能力的分层培养。加强了特色体育课程建设，推进早操改革，有效推广了民族传统体育运动项目，学校荣获“2016 年度大连市推广中华武术进校园活动先进单位”。推进了思政课教学改革，构建了课内实践、课外实践、社会实践相结合的思政课实践教学体系。

8、学科、专业、课程、教材建设进一步加强。启动了国际商务硕士、会计硕士、旅游管理硕士的申报工作。优化了专业结构，凝练了专业特色，暂停了人力资源管理、视觉传达设计专业的招生，完成了老年服务专业、保险专业的前期论证工作。推进了省级转型试点专业国际经济与贸易专业的建设工作，完成了省教育厅关于转型试点学校和试点专业建设的调研报告，确定工商管理专业为校级转型试点专业，会展经济与管理、电子商务专业为校级创新创业教育改革试点专业。加强了在线课程建设，修订了《课程教学大纲管理办法》，完成了 2016 级课程教学大纲的制定工作。引入了慕课建设平台，推进了在线开放课程的建设与使用，推广使用了在线开放课程 33 门，确定校级精品资源共享课 6 门、校级精品视频公开课 7 门。将 14 门课程纳入辽宁省跨校修读学分工程，实行了课程学分替代。加强了教材建设，出台了《辽宁对外经贸学院教材选用管理办法》，教材选用机制更加规范。推进了特色教材建设，3 部教材被确定为校级特色教材建设项目。

9、实践教学工作有效加强。提高了实践教学比例，突出了集中性实践课程的行业化、专业化，实训实习课时占专业教学总课时的比例达到 30%以上。深入推进了实践“小学期”改革，开展了模拟实训、学科竞赛、企业实习等多种形式的实践教学活动。建立了共同建设、共同管理、协调运行、共同评价的校外实践教育基地管理机制，新增校企合作单位 18 个，获批省级大学生校外实践基地 2 个，建立校级大学生校外实践教育基地 10 个，校级实验教学示范中心 2 个。学生实践能力水平不断提高，2014 级金融学专业学生刘正获得了辽宁省大学生智慧经济创新创业大赛期货组第一名，并获得赴美国哈佛大学短期学习机会。学校获批辽宁省大学生创业孵化示范基地，获批大学生创新创业训练计划项目国家级 11 项、省级 50 项、校级 200 项，学科竞赛省级以上获奖 111 项、300 余人次。

10、教学质量管理体系不断完善。加强了教学质量管理制度体系建设，出台了《辽宁对外经贸学院教学质量保障体系纲要》，明确了保障体系的流程与程序，修订了学生评教、教师评学等管理制度。构建并运行了应用型导向的校院二级教学质量保障体系，实施校院两级闭环管理，实现了资源和制度有保障、过程有监控、问题有反馈、质量有改进的内部循环闭合机制。开展了日常教学监控、毕业论文专项检查、教师课堂教学质量评价以及二级教学单位教学质量保障体系运行检查等教学质量评价工作。发布了 2015 年度本科教学质量报告。加强了教学质量监控的信息化建设，引进了校级本科数据采集系统。

四、科研服务能力进一步提升

11、科研管理机制进一步健全。加强了科研制度建设、团队建设和人才管理，形成了有效的制度体系和考核体系。加大了对科研经费的监管力度，严格执行科研经费管理制

度。进一步健全成果推介和转化机制，编发《决策咨询与参考》6期、《经贸研究参考》1期，3项优秀学术成果被《大连日报》理论版专栏刊载。进一步完善了学术交流机制，拓宽了学术交流的渠道，教师参加学术会议143场，举办大型学术交流活动5场、“百家学术讲座”48场，组织召开了学术研讨会，评选校级优秀论文13篇，《辽宁对外经贸学院学报》在全国民办高校学报“双优”评比中荣获“十佳期刊”。

12、科研平台建设有效推进。重点实验室、研究基地、科研机构等建设力度不断增强，运行机制、激励机制和保障机制不断完善。实行了平台建设过程考核和年度考核制度。积极培育新的科研平台，充分挖掘社会发展中的热点、难点问题，保证了科学研究的持续开展。科研团队合力进一步增强，实现了科研资源优化共享和优势互补。推进了产学研合作项目，为企业、政府开展战略咨询10余项，有力助推地方经济发展。

13、科研成果质量不断提升。教师公开发表学术论文1021篇，获批各级科研项目139项，其中省部级61项，市级14项，校级56项，横向8项；结项143项，其中省部级68项，市级21项，校级43项，横向11项。出版著作31部，其中教材19本。获批专利2项。获各级各类科研成果奖40余项。

五、师资队伍建设不断加强

14、人事制度改革有效推进。修订了《工资发放管理办法》、《重要教学管理岗位年薪制发放办法》，逐步完善了薪酬体系。实行了教师4天坐班制，全面启用了数字化考勤系统，改革了考勤办法。人力资源管理信息系统上线运行，职工绩效考核实现了网络化，提升了人事管理的信息化水平。完成了对外语教师的全面考核，建立了“能者上、平者让、庸者下”的教师流动机制。成立了教师发展委员会，制定了

《辽宁对外经贸学院教师发展委员会章程》。

15、师资队伍结构不断优化。加大了优秀人才的引进力度，坚持“走出去、引进来”，进一步优化了师资队伍的书缘、学历结构。完成了 83 人的职称初评、材料审核与上报，其中 27 人通过正高职称评审，17 人通过副高职称评审，4 人通过中级评审，高级职称占比达到了 76%。

16、师资队伍培训进一步加强。围绕“双师双能”型教师队伍建设，组织了全校集中专题培训 2 次，派教师到企业学习锻炼 20 余人次。组织了科级以上干部专题培训 2 次，辅导员专题培训 2 次。引进了在线课程 50 门、公开选修专题讲座 30 个、网培公开课 10 门，培训课程达 2000 余门次。

六、校园文化建设全面加强

17、校园文化内涵不断丰富。围绕大学生思想道德建设、学风建设、人文素质和科学精神培养等内容，把爱国主义教育、理想信念教育和基本道德规范教育寓于广大学生喜闻乐见的活动之中，组织开展了纪念建党 95 周年“永远跟党走”主题歌咏比赛、“纪念一二·九”长跑接力赛等系列爱国主义教育活动，丰富了大学生思想道德教育和人文素质教育的形式。坚持用社会主义核心价值观武装学生头脑，组建了学校“立德树人大学生宣讲团”，开展了“我为核心价值观代言”专场讲座。全面推进了“一个计划、三项工程、一项行动”的有效落实，开展了丰富多彩的学科竞赛、文体活动、思想政治教育活动等 3 大类 20 余项活动，全面提升了大学生的综合能力。

18、校园文化氛围更加浓郁。实施了校史教育项目，重新制作了学校宣传片、编印了学校宣传画册、编写了学校建设和发展史、大事记、年度十件大事，重新设计和完善了校史馆，把校史教育纳入了新生的入学教育。充分发挥了官方微博、微信、官方 APP 等新媒体平台的作用，学校官方微博

目前发布微博 2400 余条，汇聚粉丝近 5000 人，博文年阅读量达 342.6 万次。广泛开展了政策法规、文明行为养成教育和心理健康教育等系列主题教育活动，举办了道德讲堂，邀请了杨传峻、范传华等道德楷模做专题辅导报告，弘扬中华传统美德。

七、学生管理与服务进一步加强

19、**学生管理与服务质量全面提高。**提升了学生管理的信息化水平，建立了学生公寓人脸识别门禁系统并投入试运行，开发了手机 APP 数字迎新系统并投入使用。严格执行学生奖助学金评选制度，建立了贫困大学生信息档案。加强了学风建设，组织开展了学风建设活动 84 项，650 余场，参与人数达 3 万余人次。加强了公寓管理，组织了公寓文化节、“我爱我家”等系列活动。加强了学生管理队伍建设，组织校内集中培训 2 次，参加省级培训 12 人次，组织职业能力大赛 1 次。开展了卫生示范单位创建活动、禁毒宣传教育活动、校园不良网贷宣传教育活动、无烟校园创建系列专题活动，确保了校园的安全稳定。进一步夯实了心理健康教育三级网络体系，为新生建立了心理健康档案，全面提升了大学生的心理素质。

20、**大学生综合素质不断提升。**按照《辽宁对外经贸学院大学生思想政治教育实施大纲》，有效开展了大学生思想政治教育工作。推进了大学生素质拓展认证系统建设工作，探索引进了团中央高校共青团“第二课堂成绩单”网络管理系统。加强了大学生社会实践工作，校团委荣获“印象辽宁”专项行动优秀组织单位，4 支团队获批省级重点实践团队。着力打造校园文化活动精品，组织了第十六届校园文化艺术节、第十一届社团文化节等系列文化活动，积极参与了旅顺国际樱花节、大樱桃节、徒步大会、国际观鸟节等大型活动的组织，学生人文素质水平显著提升。扎实开展了大学生创

新创业活动，荣获 2016 年“创青春”辽宁省大学生创业大赛银奖 1 个、铜奖 9 个。

八、教学条件更加优化

21、**实验室建设进一步加强。**新建了“模拟联合国”、“数字化旅游实验室”、“多语种同声传译实验室”等 8 个实验室。更新改造了“中餐实验室”、“西餐实验室”、“调酒实验室”等 4 个实验室，实验条件不断改善。加强了实验室的管理，逐步推进实验室管理系统的使用，不断提高管理效率。

22、**校园信息化建设有效推进。**新建学校中心机房和安保指挥控制中心。完成了数字迎新系统平台的一期建设、学生公寓人脸识别门禁系统建设，移动校园门户平台的二期建设已完成了 80%，实现了学生公寓人脸识别门禁系统、迎新系统、教务平台、一卡通系统的无缝对接。完成了科研系统的全面升级。加强了教育教学与信息技术的融合，引入了泛雅慕课平台，推进了精品在线课程建设。更新改造了多媒体教室设备 23 套。学校出口总带宽增至 3.7G，极大提升了网络速度。

23、**文献资源内涵不断丰富。**加强了纸质文献资源建设，引进中外文图书 3.9 万余册。优化了图书馆整体布局，创建经典图书阅览室。丰富数字资源和网络资源，引进外文电子图书 1 万册，数据库 12 种。推出了微信图书馆和移动图书馆，数字资源访问量达 470 余万次。提升了服务智能化水平，更换了门禁系统，引进了自助触摸阅读机。提高了文献利用率，全年图书流通量 26.4 万册次，接待读者 30 余万人次。深化推送服务，向教师读者开展了文献推送。加大了向社会开放力度，新建图书流动站 4 个。

九、招生就业、培训、国际交流工作有效推进

24、**招生就业与培训工作顺利开展。**2016 年实际报到 3008 人，报到率为 88.99%，本科在辽宁省录取文科超出省

控线 38 分,理科超出 50 分。举办大型就业洽谈会 2 次,中小型专场 70 余次,举办就业讲座 10 余场,2016 年实有毕业生 2693 人,其中,本科毕业生 2201 人、专科毕业生 492 人,毕业生就业率为 100%。成立了大学生创业孵化基地管理委员会,新增大学生创业孵化项目 5 个。成立了校友会,接待各类校友返校活动近 20 次。全年开设培训班 20 个类别,29 个班次,1960 人次,承办了“旅顺口区领导干部综合能力提升培训班”,培训成果显著,推进了“校区一体化”建设,为地方经济发展提供了有力的智力支持;成功承办了由商务部主办的全国外经贸职业教育院校长培训班,展示了学校发展成果,为教师提供了更广泛的学习、交流机会。

25、国际交流合作进一步加强。申报完成国家留学基金委公派出国留学项目,成立了美国国际资质认证中心职业资格认证考试基地。获批招收外国留学生资格。新增国外友好大学 7 所,签署国际合作办学协议 6 项,开设了“卡迪夫城市大学国际精英班”,出国留学人数突破 100 人。开展了国外文化实践交流活动,促进了国内外文化交流。聘请外籍专家教师 6 人。

十、后勤改革不断深化

26、后勤管理与服务水平有效提升。推进了后勤管理改革,建立了有效的管理与监督机制,第三产业实行独立经营、自负盈亏,提高了管理效益。引进了资产管理信息系统并上线运行,加强了资产管理员队伍建设,提升了资产管理水平。提升了后勤服务水平,餐饮服务、物业服务、车辆服务等高效、有序。科学编制了资金年度收支计划,开展了有效的监控管理,合理配置资源,合理分配资金,确保了资金的良好运行。

27、校园建设全面加强。全年新建建筑 2000 余平方米,装修近 2 万平方米,改造面积 7200 余平方米,种植各类树

木 3 万余棵，新增绿化面积 7700 余平方米。改造高能耗灯 3200 盏，用电量比以往节约近 1/3。网络中心、校园快递中心建成并投入使用。完成了学苑广场、世纪广场的改造工程，田径运动场、月明湖、翠湖、东大门、知行桥、东区教师公寓的亮化工程，东区 3 号、4 号学生公寓外墙保温工程，北区 1-6 号、东区 1-4 号学生公寓淋浴间的建设工程，北区 7 号学生公寓的改造工程，主楼会议室、卫生间、北楼走廊、棚顶的装修工程，校园环境更加优美，师生的生活、学习环境更加舒适。加大了校园技防投入力度，安保指挥控制中心全面运行，实现了校园监控无死角，确保了校园及周边的安全稳定。

总结成绩的同时，我们也应清醒地认识到工作上还存在着许多问题和不足，主要表现在：规章制度的执行与落实力度需要进一步加大；教育教学改革需要进一步深化；应用型人才培养的机制需要不断完善；教学质量保障体系的运行需要进一步加强；科研的服务能力需要有效提升；教师队伍与管理队伍建设有待加强；大学生素质教育成果有待凝练；毕业生就业质量跟踪调查制度需要进一步完善；国际化办学水平需要进一步提升；后勤管理与服务的科学化、信息化水平需要进一步提升。

第二部分 2017 年工作展望

2017 年，是学校在旅顺建校 20 周年，也是学校开展外贸教育 53 周年，更是全面实施“十三五”教育事业发展规划的关键一年，学校工作的指导思想是：全面贯彻落实党的十八大、十八届三中、四中、五中、六中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神，认真贯彻党的教育方针，遵循教育规律，以立德树人为根本，以教学为中心，以培养学生

的社会责任感、创新精神和实践能力为重点，以转型发展为契机，坚持创新发展、内涵发展、开放发展、特色发展、科学发展，不断深化教育教学改革，有效推进依法治校，大力提高治理能力，全面提升人才培养质量，努力建设国内一流的应用型民办本科大学。

一、推进依法治校，坚持固本强基

1、**全面提高依法治校能力。**优化内部治理结构，坚持董事会领导下的校长负责制，进一步完善董事会、校长办公会、党委会等的议事规则。推进民主治校，充分发挥教代会、学术委员会等在民主管理中的作用。加强现代大学制度建设，推进学校章程建设，构建完善、科学、高效的管理制度体系。深化法律顾问制度，坚持用法律手段处理和解决危机事务。加强普法宣传和法治教育，增强师生法律意识，建设法治校园。

2、**充分发挥党组织的牵动和推动作用。**全面贯彻党的路线方针政策，牢牢把握社会主义办学方向。深入推进“两学一做”学习教育，全面从严治党。坚持开展党员的理想信念教育，大力弘扬社会主义核心价值观、爱国主义精神。严格执行党内生活制度，推进党内组织生活规范化。坚持开展先进典型选树活动，发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。严格发展党员程序，提高党员发展质量。加强党风廉政建设，坚持“三个一”的标准，加大对党员干部的教育和监管力度。加强群团组织建设和推进民主治校，深入开展“教职工文明礼貌教育实践活动”和“卫生示范单位”创建活动。做好教职工素质达标考核工作，开展好群众性体育活动，提高教职工福利待遇，提升教职工的幸福指数。坚持党建带团建，做好团员青年思想引导、组织建设、队伍建设等工作，增强共青团的战斗力和凝聚力。积极开展开展文

明、文化等主题宣传活动，丰富团员青年文化生活。坚持民主协商，充分发挥统战工作的作用。

二、创新人才培养机制，提高人才培养质量

3、**深化教育教学改革。**全面推进转型发展，完善应用型人才培养机制，深入做好向应用型转变试点建设工作。完善教学管理制度，规范和优化管理过程。加强质量工程建设，加大对质量工程经费的监管力度，促进经费的合理使用。提高教学改革项目质量，确定校级本科教学改革与研究项目 20 项。推进考试制度改革，全面实行教考分离。继续深化大学英语和基础课教学改革，构建效果评价机制。推进思政课教学改革，把思想政治教育工作贯穿教育教学全过程。深化体育课程改革，形成特色。推进体育场馆管理模式改革，提高使用效益。深化美育综合改革，强化美育的育人功能。推进实践教学改革，构建校企合作、产教融合的长效机制。扩大校企合作范围，加强实践基地、实习实训管理，推进实践基地规范性建设。加强实验室建设与管理，整合实验室资源，加大开放力度，提高利用效率，推进管理的信息化。深入做好实验教学示范中心建设，建立校级实验教学示范中心 1 个。建立省级校外大学生实践教育基地 1 个、校级 5 个。完善创新创业教育体系，资助校级大创项目 200 项，申报省级、国家级 50 项。组织开展校内大学生学科竞赛 10 项，鼓励学生参加各级各类学科竞赛，力争获得省级奖项 50 项、国家级奖项 15 项。加强教学团队建设，建立校级教学团队 2 个。推进信息技术与教育教学的深度融合，完成教务系统的升级开发，做好慕课平台在线课程的建设工作。完善校院二级教学质量保障体系运行机制，出台相关程序文件和工作文件。推进质量标准建设，出台教学质量标准框架，修订教学质量标准体系。构建有效的校院二级教学质量评价体系，开展二级教学单位教学质量评价、校内专业评价等多项评价活动。

加强日常教学质量监控，优化工作机制，开展毕业论文、试卷等专项检查。完善校院二级督导队伍建设，搭建助教、督学、督管三大体系。

4、进一步推进学科、专业、课程、教材建设。凝练学科特色，深入做好开办国际商务、旅游管理、会计等专业硕士的准备工作。优化专业结构，加强专业内涵建设，进一步凝练专业特色。建设校级创新创业教育试点专业1个、校级转型专业2个。加强行业、企业、政府部门参与的专业建设指导委员会建设，完善运行机制，提高专业建设水平。加强课程建设，整合课程资源，实施课程准入制度和动态调整机制，打造优秀课程团队，提高课程质量。推进在线课程的建设与使用，建设省级视频公开课1门、精品资源共享课1门，校级精品资源共享课5门、精品视频公开课5门，推广使用在线开放课程15门。推进特色教材建设，建立特色教材评价标准，确立校级特色教材2部。

5、提高招生、就业、创业和培训工作质量。优化招生服务，提高生源质量，完成2500人的招生计划。拓宽就业渠道，建立毕业生就业质量跟踪调查制度和毕业生资源信息数据库，提高就业质量。组织大型就业洽谈会不少于1次，参会招聘单位不少于200家，就业创业讲座不少于10场，中、小型招聘专场不少于60次，毕业生就业率达到100%。加强大学生创业孵化基地建设，培育更多具有我校特色、专业特点的创新创业项目。拓宽培训工作渠道，提升培训 works 质量，加强与政府、企业在培训方面的合作。

三、深化人事工作改革，建设“双师双能”型师资队伍

6、推进人事制度改革。改革薪酬管理办法，坚持“以岗定薪，岗变薪变”的原则，将薪酬与工作岗位、绩效考核密切结合，充分发挥薪酬激励作用。改革人才引进与评价办法，加大人才引进力度，增强人才引进的时效性。完善干部

队伍建设机制，本着系统性、递进性、持续性的原则，搭建合理有效的管理人员梯队。完善人事管理技术手段，提高人事管理的信息化水平，充分发挥考勤系统和人事管理系统的作用。提高教职工培训的针对性，创新培训方式，丰富培训内容，提高职工素质。

7、打造“双师双能”型教师队伍。出台“双师双能型”教师认定办法、实验教师认定办法、聘请校外实践指导教师管理办法等相关制度，规范认定、聘任等相关程序与标准，建立行业、企业、实务部门与学校教师的互聘机制，建设以“双师双能”型教师队伍为主导，实验教师队伍和兼职教师队伍为辅的教师队伍。改革教师评聘考核办法，突出教育教学业绩，重视社会服务。引进行业公认专才，聘请企业优秀专业技术人才、管理人才和高技能人才作为专业建设带头人，担任专兼职教师。选送教师到企业接受培训、挂职工作和实践锻炼，提升教师实践能力。

四、加强科研管理，提升科研服务能力

8、完善科研管理运行机制。加强科研制度建设，及时修订和制定相关管理文件，完善科研制度体系。推进科研平台建设，整合研究基地、实验室和科研机构资源，优化结构，有效发挥平台作用。加强对创新团队、优秀人才的管理，提升成果质量，发挥示范作用。广泛开展学术交流，开阔科研视野，增加学术交流机会，提升科研动力与科研水平。提高学术讲座质量，加强过程管理和结果反馈。提升科研信息化建设水平，完善科研管理系统和信息网站建设，促进科研管理工作程序化、规范化、科学化。加强科研经费管理、项目管理，建立健全有效的监督管理机制。坚持服务需求和注重实际贡献的评价导向，完善科研考核与评价机制。加强学术诚信教育，营造良好学术氛围。

9、提高科研服务能力。拓宽科研项目立项渠道，提高科研立项质量。鼓励教师申请、获得专利、有著作权的软件、专著等知识产权。拓宽科研成果奖励申报渠道，提高科研成果获奖质量。加大应用型研究引导力度，提高应用型研究、创新创业研究成果质量，增加研究成果数量。健全学术咨询和成果推介平台，完善研究成果推广和转化机制，促进优秀成果转化、应用。提供决策咨询服务，发挥高校战略研究、政策建言的智库作用。

五、创新学生管理与服务模式，全面提升学生综合素质

10、深化学生工作内涵建设。规范学生管理，强化制度建设，健全学生工作考核评价体系。深入推进学生管理信息化建设，推进学工系统的二次开发和学生公寓人脸识别门禁系统的运用。加强学风建设，做好新生入学教育工作，组织好学生读书活动，实现生均读书 70 本的目标。加强公寓文化建设，浓厚公寓育人氛围，提升公寓育人水平。加强资助育人工作，做好贫困生跟踪教育工作，完成 2017 年贫困生资助考核评价工作。加强学生管理队伍建设，提升学生管理队伍的管理水平，修订学生管理工作者的量化考评办法。加强大学生心理健康教育，开展特色心理主题活动，提高大学生心理素质。加强大学生安全教育、法治教育，强化大学生的安全与法治意识。

11、全面提升学生综合素质。加强学生思想政治教育，实施大学生思想道德建设提升工程，组织开展爱国主义教育、爱校教育、文明礼貌教育等系列活动。深入推进大学生素质拓展计划，组织构建“第二课堂成绩单”，推进大学生素质教育，实现规范化管理。加强大学生素质教育，实施大学生人文素质提升工程，组织开展中华优秀传统文化和传统美德教育、“三走”主题课外活动，加强校院二级青年志愿者协会队伍建设。编制学生行为规范教程。深化实践育人工作，

实施大学生社会实践提升工程，推进社会实践活动体制机制建设，完善大学生社会实践奖励办法。深入推进创新创业行动，组织开展创新创业教育和创业大赛，提升指导和服务质量。

六、加强国际交流合作，提高国际化办学水平

12、**深化国际交流内涵。**开展国际交流培训，举办国际交流专题讲座，拓展国际交流视野。完善国际交流制度，规范国际交流行为。加强校际交流，做好学校与境外合作院校间的出访组织与来访接待工作，访问国际友好合作学校4所。加强外籍教师队伍建设，引进国外优质智力资源，开展合作院校外籍专家交流讲学活动。鼓励教师参加国际会议，促进国际学术交流，提升教师国际交流能力。

13、**丰富国际化办学成果。**优化人才国际化培养模式，继续开办出国雅思班，做好出国留学工作。搭建国际合作平台，提升国际交流合作的层次与水平，实现与6所境外合作院校的学分互认，举办长短期文化交流项目2期以上。做好国家留学基金委公派出国留学项目的申报工作，招收参加国家留学基金委公派出国留学项目学生。实现招收外国留学生零的突破。

七、推进校园文化建设，打造校园文化精品

14、**丰富校园文化建设内涵。**出台《辽宁对外经贸学院大学生文明素质教育实践活动方案》，扎实开展理想信念教育、道德品德教育、社会主义荣辱观教育、公民意识教育和中华民族优秀传统文化教育。开展爱国主义教育，培养大学生社会责任感和使命感。深入开展行为规范教育、历史文化教育、习惯养成教育等主题教育，提高综合素质和文化素养。加强楼宇文化、公寓文化、班级文化建设，陶冶情操、愉悦情感，提高文化审美能力，激发文化创造能力，营造良好的文化环境。广泛开展国内外学术交流，浓郁学术文化氛围。

15、搭建校园文化良好平台。以旅顺建校 20 周年为契机，通过讲校史、遵校训、唱校歌等形式，开展系列文化活动，激发师生爱校热情。加强校史馆建设，开展系列校史成果展。充分发挥校友会作用，挖掘校友资源，成立大连、沈阳校友分会，编写《明星校友访谈录》，组织校友返校活动，邀请优秀校友做事迹报告。加强思想教育基地、专业实习基地和文化素质教育基地建设，组织思想政治、学术科技、文娱体育等文化活动。以“校园文化艺术节、体育文化节、社团文化节”为载体，开展丰富多彩的节日文化活动。充分利用官网、官方微博、官方微信、APP 等新媒体平台，促进和谐、健康、积极向上的校园文化氛围形成。

八、不断改善办学条件，提升办学保障水平

16、提升校园信息化建设水平。对一卡通主要系统进行双机热备，保障系统高效稳定运行。加强多媒体教室维护管理，新建或更新多媒体设备 15-20 套。加强网络设施建设，打造网络基础设施维护团队。加强硬件设施工程建设，虚拟机集群新增实体机 2-3 台，存储 1 台。加强软件及系统平台的建设，完成移动校园 APP 平台三期建设、清元教务系统二期功能扩展、网络安全防护、OA 升级建设、网站集群建设。推进网络带宽升级，教育网出口带宽由 10M 升级至 100M。

17、完善文献资源保障体系。丰富文献信息资源馆藏建设，引进纸质图书 1.2 万种，4 万余册，电子图书 1 万册，电子期刊 4000 种。继续优化文献信息资源配置，专业文献和创新创业类文献占购书比例不少于 80%。加强文献资源数字化建设，形成数字资源与纸质资源互补的文献信息资源体系。完善信息资源保障机制，开展信息资源评价工作。深化文献信息资源特色馆藏建设、特色阅览室建设、特色服务建设和特色资源库建设。提升文献资源信息化建设水平，实现资源的时时处处检索、阅览和利用。推进信息数据化建设，

初步实现全馆数字资源与纸本资源的同平台检索。普及阅读移动化，增加检索终端及数字阅读终端。加快智能化建设，引进、升级智能化设备。提升基础服务质量，实现数字化网络资源 24 小时服务。拓展社会服务，推动图书流动站的建设。

18、提升后勤服务保障水平。强化后勤服务意识，提升后勤管理与服务水平。深化后勤改革，促进后勤管理模式和运行机制的根本转变。推进资产管理改革，实现资源的有偿使用，提高资产利用率。科学制定规划，合理调配资金，确保资金运行良好。提高后勤的信息化建设水平，加强后勤网站建设。打造校园建设精品工程，完成行政办公楼、教师俱乐部、东区超市、西山等的规划与部分建设工程；完成学校环评手续、部分建筑产权证办理工作；完成二号餐厅的装修、改造工程，改善教职工就餐环境；推进校园路网改造，实现部分区域的天然气供暖，建设精品人文景点，完成部分建筑改造工程。加强平安校园建设，充分发挥校园安保指挥控制中心作用，坚持人防、物防、技防、心防相结合，确保校园及周边的安全稳定。

希望全校教职员工能够解放思想，鼓足干劲，大力弘扬“团结、进步、改革、奉献”的校园精神，遵循“求真、明德、至善、超越”的校训，积极投身教育事业发展，为建设国内一流的应用型民办本科大学而努力奋斗。